

# TELEFONBAU UND NORMALZEIT



Feinstruktur der Hauptverwaltung

---

Gesamtgeschäftsleitung

November 1981

Inhalt  
=====

	<u>Seite</u>
1. <u>Grundstruktur</u> .....	4
2. <u>GL-Bereich Generaldirektion (ZG)</u> .....	5
2.1. Controlling und Betriebswirtschaft (ZG 1)	
2.2. Finanzen (ZG 2)	
2.3. Direktionsbüro (ZG 3)	
3. <u>GL-Bereich Personal (ZP)</u> .....	7
3.1. Personalleitung (ZP 1)	
3.2. Personalwesen (ZP 2)	
3.3. Bildungswesen (ZP 3)	
3.4. Sozialwesen (ZP 4)	
3.5. Allgem. Verwaltung (ZP 5)	
4. <u>GL-Bereich Recht (ZR)</u> .....	10
4.1. Recht und Patente (ZR 1)	
4.2. Sondereinheiten (ZR 2)	
5. <u>GL-Bereich Vertrieb Inland (VI)</u> .....	11
5.1. Vertriebsleitung (VI 1)	
5.2. Vertriebsprogramm (VI 2)	
5.3. Marketing (VI 3)	
6. <u>GL-Bereich Behördengeschäft (VB)</u> .....	13
7. <u>GL-Bereich Auslandsgeschäft (VA)</u> .....	13
7.1. Auslandsgesellschaften (VA 1)	
7.2. Export (VA 2)	

Seite

8.	<u>Kaufmännischer GL-Bereich</u> (KF) .....	14
8.1.	Kfm. Leitung Kosten und Leistung (KF 1)	
8.2.	Kfm. Leitung Material und Produkte (KF 2)	
8.3.	Budgetplanung und Kfm. Kontrolle (KF 3)	
8.4.	Preisbildung (KF 4)	
8.5.	Bilanzen und Steuern (KF 5)	
8.6.	Materialwirtschaft (KF 6)	
8.7.	Organisation und Datenverarbeitung (KF 7)	
8.8.	Einkauf (KF 8)	
9.	<u>GL-Bereich Entwicklung</u> (TE) .....	20
9.1.	Entwicklungsleitung (TE 1)	
9.2.	Entwicklungs-Grundlagen (TE 2)	
9.3.	Systementwicklung (TE 3)	
10.	<u>GL-Bereich Produktion und Techn. Betrieb</u> (TP) .....	22
10.1.	Techn. Leitung (TP 1)	
10.2.	Fertigungstechnik und Qualitätssicherung (TP 2)	
10.3.	Techn. Betrieb (TP 3)	
10.4.	Produkte und Systeme (TP 4)	
11.	<u>Hierarchieordnung</u> .....	26

Anlage

Feinstruktur der Hauptverwaltung  
Organigramme

1. Grundstruktur  
=====

Die vorliegende Feinstruktur der TN-Hauptverwaltung baut auf der Grundstruktur auf, die in der Unterlage der Gesamtgeschäftsleitung vom Januar 1981 vorgezeichnet wurde.

Entsprechend ist die TN-Hauptverwaltung funktional gegliedert in

- Zentrale Funktionen
- Vertriebliche Funktionen
- Kaufmännische Funktionen und
- Technische Funktionen

Die Funktionen werden von folgenden GL-Bereichen wahrgenommen :

Zentrale Funktionen

GL-Bereich Generaldirektion	(ZG)
GL-Bereich Personal	(ZP)
GL-Bereich Recht	(ZR)

Vertriebliche Funktionen

GL-Bereich Vertrieb Inland/EG(VI) *)
GL-Bereich Behördengeschäft (VB)
GL-Bereich Auslandsgeschäft (VA)

Kaufmännische Funktionen

Kaufmännischer GL-Bereich	(KF)
---------------------------	------

Technische Funktionen

GL-Bereich Entwicklung	(TE)
GL-Bereich Produktion und Techn. Betrieb	(TP)

\*) Dem für den GL-Bereich VI zuständigen GL-Mitglied sind neben den Inlands-Niederlassungen auch verschiedene Auslandsgesellschaften zugeordnet

2. GL-Bereich Generaldirektion (ZG)  
=====

Der GL-Bereich ist gebildet aus den Einheiten

- ZG 1 - Controlling und Betriebswirtschaft
- ZG 2 - Finanzen
- ZG 3 - Direktionsbüro

2.1. Controlling und Betriebswirtschaft

Es handelt sich im wesentlichen um die Funktionen der derzeitigen Einheit "Betriebswirtschaft" erweitert um die Funktionen

- Unternehmensplanung sowie
- Techn. Controlling Entwicklung, Produktion und EDV.

Es werden folgende Organisationseinheiten gebildet :

- ZG 11 - Unternehmensplanung
- ZG 12 - Statistik  
(zusammengefaßt für TN Vertriebs- und Produktionsgesellschaften)
- ZG 13 - Betriebsabrechnung
  - Kostenrechnung
  - Erfolgsrechnung  
(zusammengefaßt für TN Lehner & Co. und GmbH)

- ZG 14 - Kalkulation  
(mit der Funktion Entwicklungskalkulation)  
und unterteilt in
- Produktkalkulation
  - Kalkulations-Auswertung
- ZG 15 - Techn. Controlling  
Entwicklung und EDV  
(Controlling für Entwicklungsplanungen und -leistungen sowie die verschiedenen EDV-Aktivitäten des Hauses)
- ZG 16 - Techn. Controlling  
Produktion  
(in bezug auf Fertigungsabläufe, Kapazität und Produktqualität)

Der Einheit sind die Qualitätssicherungs-Ingenieure der Werke der TN GmbH zugeordnet, die im übrigen fachlich auch TP 22 (Qualitätssicherung) zuarbeiten.

2.2. Finanzen (ZG 2)

mit der Einheit

ZG 21 - Finanzdisposition, Hauptkasse.

Aufgabenstellung und grundsätzliche Gliederung dieser Einheit bleibt unverändert.

2.3. Direktionsbüro (ZG 3)

Hier sind die Funktionen

- Assistenz des Leiters der Geschäftsleitung

und

  - Referat Leitende Angestellte
- zusammengefaßt.

3. GL-Bereich Personal (ZP)  
=====

gegliedert in :

- ZP 1 - Personalleitung
- ZP 2 - Personalwesen
- ZP 3 - Bildungswesen
- ZP 4 - Sozialwesen
- ZP 5 - Allgem. Verwaltung

3.1. Personalleitung (ZP 1)

Der Einheit sind folgende Funktionen bzw. Personen zugeordnet:

- Koordination des Personal-, Bildungs- und Sozialwesens der TN Lehner & Co. und der TN GmbH.

- Betriebsärzte
- Verwaltung TN-Unterstützungseinrichtung
- Hauptsicherheitsbeauftragter
- Reisekostenabrechnung und externe Seminare

Die Einheit dient als Haupt-Kontaktstelle für die

- Betriebsräte

Außerdem ist der Einheit als Untereinheit ZP 11 das VV-Wesen angegliedert.

### 3.2. Personalwesen (ZP 2)

untergliedert in :

- ZP 21 - Personalwesen  
Niederlassungen und Auslandsgesellschaften
- ZP 22 - Personalwesen Angestellte  
Hauptverwaltung und Produktbereiche
- ZP 23 - Personalwesen Lohnempfänger  
Hauptverwaltung und Produktbereiche
- ZP 24 - Personalabrechnung

Hierbei sind ZP 23

- die Koordination der Lohnfindung  
in der Fertigung und
- die Personalstellen in den Werken  
der TN GmbH

zugeordnet.

ZP 24 - Personalabrechnung umfaßt (als Obereinheit) auch die Funktion der Betreuung der EDV-Systeme des Personalwesens.

Gegliedert ist die Einheit in :

- Gehaltsabrechnung  
Hauptverwaltung und Produktbereiche
- Lohnabrechnung  
Hauptverwaltung und Produktbereiche

### 3.3. Bildungswesen (ZP 3)

gegliedert in :

- ZP 31 - Vertriebliche Fortbildung
- ZP 32 - Techn. Ausbildung Montageberufe
- ZP 33 - Techn. Fortbildung
- ZP 34 - Kfm. Aus- und Fortbildung
- ZP 35 - Aus- und Fortbildung  
Entwicklung und Produktion

ZP 35 umfaßt -neben den Sonderausbildungsgängen und dem TN-Mitarbeiterseminar- die Ausbildungsstätten der TN GmbH.

### 3.4. Sozialwesen (ZP 4)

ZP 4 enthält auch die Sanitätsstationen.

Zugeordnet ist die Einheit

- ZP 41 - Küchen und Kantinen

mit den entsprechenden Einheiten in der Hauptverwaltung und in den Werken der TN GmbH.

### 3.5. Allgemeine Verwaltung (ZP 5)

unterteilt in :

- ZP 51 - Versorgungsbetriebe Frankfurt

- ZP 52 - Bauwesen
- ZP 53 - Elektrowesen

ZP 51 ist als Zusammenfassung der entsprechenden Funktionen für die Mainzer Landstraße und die Kleyerstraße gegliedert in die Organisationseinheiten

- Werkdienst und Hausverwaltung  
(einschl. Reinigung und Energieversorgung)
- Poststellen und Telefonzentralen
- Techn. Dienste  
(Betriebshandwerker, Maschinenschlosser, Betriebselektriker)
- Innerbetrieblicher Transport

4. GL-Bereich Recht (ZR)  
=====

gegliedert in :

ZR 1 - Recht und Patente

und in die Sondereinheiten

- ZR 21 - Verbände und Behörden
- ZR 22 - Gesellschafterkapital
- ZR 23 - Datenschutz

4.1. Recht und Patente (ZR 1)

unterteilt in die Einheiten :

- ZR 11 - Recht
- ZR 12 - Juristisches Büro
- ZR 13 - Patente und Lizenzen
- ZR 14 - Presse

#### 4.2. Sondereinheiten

Diese werden für 1982 dem GL-Bereich Recht zugeordnet. Ab 1.1.83 ist eine Überführung in den GL-Bereich Generaldirektion vorgesehen.

#### 5. GL-Bereich Vertrieb Inland (VI) =====

(vgl. Anlage 7 - 9)

gegliedert in :

- VI 1 - Vertriebsleitung
- VI 2 - Vertriebsprogramm
- VI 3 - Marketing

#### 5.1. Vertriebsleitung (VI 1)

Die Einheit nimmt die vertriebliche Koordination der Funktionen des GL-Bereichs mit den dezentralen Vertriebseinheiten wahr.

Zugeordnet ist die Einheit

- VI 11 - Dezernatsmäßige Betreuung Niederlassungen

#### 5.2. Vertriebsprogramm (VI 2)

Die Obereinheit VI 2 umfaßt auch die Funktion "Zentrale Bearbeitung".

#### Vermittlungssysteme (VI 21)

mit der Funktion "Vertriebsunterstützung Vermittlungssysteme" und unterteilt in :

- Sprachkommunikation (Telefon)
- Daten- und Textkommunikation

Informationssysteme (VI 22)

ebenfalls mit der (analogen) Funktion "Vertriebsunterstützung Informationssysteme" und gegliedert in :

- Gefahrenmeldesysteme  
(Notruf-, Feuermeldesysteme  
einschl. Konzessionsanlagen)
- Zeitdienst-, Anzeigesysteme  
(Uhr, Zeiterfassung, Werbesäulen, Anzeigesysteme)

Planungen und Angebote (VI 23)

(unverändert)

5.3. Marketing (VI 3)

gegliedert in :

- VI 31 - Werbung
- VI 32 - Marktforschung
- VI 33 - Vertriebliche Produktplanung
- VI 34 - Vertriebsförderung

Werbung (VI 31)

umfaßt in der Obereinheit auch die Funktionen "Grafisches Atelier", "Fotoatelier" und "Messen, Ausstellungen".

Als Untereinheiten werden zugeordnet :

- Konzeption und Text sowie
- Techn. Informationsdienst

Die Hausdruckerei ist der Einheit KF 71 (Allgemeine Organisation) im Kfm. GL-Bereich zugeordnet (siehe Punkt 8.7.).

Marktforschung (VI 32)

Hierbei handelt es sich um die Funktionen der derzeitigen Einheiten "Marketing" und "Absatzplanung".

6. GL-Bereich Behördengeschäft (VB)  
=====

gegliedert in :

- VB 1 - Vertrieb Nebenstellentechnik Post/Bahn
- VB 2 - Behördenvertrieb Sondertechnik, Sondernetze
- VB 3 - Vertrieb Bauelemente

VB 2 ist eine Zusammenfassung der derzeitigen Einheiten "Streitkräfte" der TN Lehner & Co. HV und "Vertrieb Sondertechnik" innerhalb der VuMA der TN GmbH.

7. GL-Bereich Auslandsgeschäft (VA)  
=====

7.1. Auslandsgesellschaften (VA 1)

Diese Einheit umfaßt die vertrieblichen, kaufmännischen, technischen und allgemeinen Koordinations- sowie Kontaktfunktionen von und zu den Auslandsgesellschaften.

Dementsprechend ist diese Einheit gegliedert in :

- VA 11 - Grundsatzreferat
- VA 12 - Vertriebsreferat
- VA 13 - Kfm. Referat
- VA 14 - Techn. Referat

Die Einheit nimmt die genannten Funktionen für alle Auslandsgesellschaften wahr, unbeschadet der Tatsache, daß einige Auslandsgesellschaften dem für den GL-Bereich VI zuständigen GL-Mitglied zugeordnet sind.

7.2. Export (VA 2)

Die Feinstruktur des Exports wird erst nach Vorliegen des Arbeitsergebnisses der Beratungsgesellschaft A.T. Kearney gebildet.

Einbezogen wird hierbei auch das Exportlager, das derzeit dem Zentrallager zugeordnet ist.

8. Kaufmännischer GL-Bereich (KF)

=====

Der Kfm. GL-Bereich ist wie folgt gegliedert :

- KF 1 - Kfm. Leitung Kosten und Leistung
- KF 2 - Kfm. Leitung Material und Produkte
- KF 3 - Budgetplanung und Kfm. Kontrolle
- KF 4 - Preisbildung
- KF 5 - Bilanzen und Steuern
- KF 6 - Materialwirtschaft
- KF 7 - Organisation und Datenverarbeitung
- KF 8 - Einkauf

8.1. Kfm. Leitung Kosten und Leistung (KF 1)

als Koordinationsstelle bezüglich der Funktionen von KF 3, KF 5 und KF 7 in Richtung dezentrale Vertriebs- und Produktionseinheiten.

Der Einheit sind folgende Organisationseinheiten zugeordnet :

- KF 11 - Dezernatsmäßige Betreuung  
Niederlassungen
- KF 12 - Kfm. Koordination  
Kosten und Leistung

8.2. Kfm. Leitung Material und Produkte (KF 2)

Koordinationsstelle (analog KF 1) bezüglich der Funktionen von KF 4, KF 6 und KF 8.

Als weitere Funktionen werden innerhalb dieser Organisationseinheit kaufmännische Sonderaufgaben wahrgenommen.

Zur Erledigung dieser letztgenannten Aufgaben stehen KF 2 auch bestimmte Mitarbeiter der Einheit KF 34 (Beschaffungs- und Investitionskontrolle) zur Verfügung.

KF 2 ist als Untereinheit KF 21 - "Kfm. Koordination Material und Produkte" zugeordnet.

8.3. Budgetplanung und Kfm. Kontrolle (KF 3)

Diese Einheit ist wie folgt unterteilt :

KF 31 - Budgetplanung

KF 32 - Internal Control

KF 33 - Kfm. Auftragsabwicklung

- Auftragskontrolle

KF 34 - Beschaffungs- und Investitionskontrolle

- Beschaffungskontrolle

- Investitionskontrolle und

- Entwicklungskostenabrechnung

KF\_31 - Budgetplanung

Hier werden die Budgets der Niederlassungen, der Produktbereiche und der Hauptverwaltung zusammengestellt, teilweise errechnet und während des Budgetjahres laufend kontrolliert.

KF\_32 - Internal\_Control

Es handelt sich im wesentlichen um die heute von der entsprechenden Einheit wahrgenommenen Aufgaben.

KF\_33 - Kfm. Auftragsabwicklung

mit der ausgegliederten Einheit

- Auftragskontrolle

Aufbauend auf den Funktionen der derzeitigen Einheiten "Abrechnungswesen VB" und "Vertragsverwaltung" sind neben der Funktion Auftragskontrolle (= Untereinheit) der "Haupteinheit" KF 33 die Funktionen Vertragswesen, Auftragsabrechnung und Bestandsverwaltung Miete/Wartung zugeordnet.

KF\_34 - Beschaffungs- und Investitionskontrolle

mit den Einheiten

- Beschaffungskontrolle sowie
- Investitionskontrolle und Entwicklungskostenabrechnung

Der Aufgabenumfang entspricht im wesentlichen - mit Ausnahme der Kfm. Sonderaufgaben (vgl. KF 2) der heutigen Organisationseinheit "Kfm. Kontrolle" der TN GmbH.

8.4. Preisbildung (KF 4)

in der Gliederung :

KF 41 - Preisbildung In- und Ausland

- VP-Listen Inland
- Preisbildung Produkte

KF 42 - Preisbildung Behörden

KF 43 - Preisstatistik und -dokumentation

In KF 41 werden die entsprechenden Funktionen der HV TN Lehner & Co. und der TN GmbH zusammengefaßt.

KF 42 besitzt im wesentlichen die Aufgaben der derzeitigen gleichnamigen Einheit.

#### 8.5. Bilanzen und Steuern (KF 5)

gegliedert in :

KF 51 - Finanzwirtschaftl. Rechnungswesen Konzern

- Finanzbuchhaltung
- Lieferantenbuchhaltung

KF 52 - Finanzwirtschaftl. Rechnungswesen  
Niederlassungen

KF 53 - Steuern

Hier ist keine wesentliche Änderung im Aufgabenumfang der schon derzeit bestehenden Organisationseinheiten (teilweise unter anderem Namen) vorgesehen. Der Obereinheit KF 5 ist auch die Tresorverwaltung zugeordnet.

#### 8.6. Materialwirtschaft (KF 6)

Diese Einheit ist gegliedert in :

KF 61 - Material- und Lagerwesen

- Lagerwesen
- Versandwesen

KF 62 - Warensteuerung

- Warenbedarfsermittlung

KF 61 umfaßt (als Obereinheit) neben den Führungsfunktionen für die ausgegliederten Untereinheiten die Funktionen "Material- und Kapazitätssteuerung Fertigung".

Das (ausgegliederte) Lagerwesen beinhaltet die Funktionen

- Lagersteuerung und -verwaltung  
(als fachliche Steuerungsfunktion für alle Läger)
- Verpackungswesen
- Einkaufslager TN LuCo
- Messeabwicklung
- Drucksachenlager TN LuCo
- Verpackungsmateriallager
- Sonderlager

Die Fertigwaren- und Ersatzteillagerung des heutigen Zentral-lagers wird auf die jeweiligen Produktbereiche (Werke) aufgeteilt. Das Exportlager (Kommissionslager) wird dem Export zugeordnet.

Das Versandwesen entspricht in seinen Funktionen der derzeitigen Organisationseinheit "Versand und Verkehrswesen".

Die Einheit KF 62 übernimmt die Funktionen der derzeitigen Stelle "Zentrale Warensteuerung" der TN LuCo HV. Zugeordnet ist die Stelle Warenbedarfsermittlung, die wesentliche Funktionen der "Absatz- und Umsatzplanung" der TN GmbH beinhaltet.

#### 8.7. Organisation und Datenverarbeitung (KF 7)

in der Gliederung :

KF 71 - Allgemeine Organisation

- Ablauforganisation und Bürotechnik
- Richtlinienwesen und Vervielfältigung

KF 72 - Systemorganisation

- Informationsverarbeitung NL
- Systemorganisation Personalwesen
- Systemorganisation Finanz- und Rechnungswesen
- Systemorganisation Beschaffungswesen
- Systemorganisation Fertigung
- Systemorganisation Vertrieb u. Auftragsabwicklung

KF 73 - Systemtechnik

- System-Software
- Datenbank-Organisation
- Periphere Datentechnik

KF 74 - Datenverarbeitung

- Rechenzentrum - Ablaufsteuerung
- Rechenzentrum - Betrieb

Die derzeitige Gliederung der Organisation und Datenverarbeitung wurde im wesentlichen übernommen.

Im einzelnen ergeben sich folgende Änderungen :

- Die Funktionen "Strukturorganisatorische Grundlagen" und "Textverarbeitungssysteme" werden in der Obereinheit KF 71 (Allgemeine Organisation) wahrgenommen.
- Die Einheit "Richtlinienwesen und Vervielfältigung" faßt die derzeitigen Einheiten
  - Richtlinienwesen
  - Druck- und Vervielfältigung  
(aus der Betriebswirtschaft) und
  - Hausdruckerei  
(aus der Werbeabteilung)

zusammen.

- Die Funktionen "Systemorganisatorische Grundlagen" sowie "Programmierunterstützung und Schulung" sind den jeweiligen Obereinheiten KF 72 bzw. KF 73 zugeordnet.
- Die derzeitige Einheit "Zentrale Datenerfassung" wird in die Einheit Rechenzentrum - Betrieb eingegliedert.

8.8. Einkauf (KF 8)

Der Einkauf wird in der Gliederung

- KF 81 - Einkaufskoordination
- KF 82 - Einkauf Vertriebsbedarf
- KF 83 - Einkauf Fertigungsmaterial
- KF 84 - Einkauf Hilfs- und Betriebsstoffe
- KF 85 - Einkauf Bürobedarf

unverändert in die neue Struktur übernommen.

9. GL-Bereich Entwicklung (TE)

=====

Der GL-Bereich TE ist wie folgt gegliedert :

- TE 1 - Entwicklungsleitung
- TE 2 - Entwicklungs-Grundlagen
- TE 3 - Systementwicklung

9.1. Entwicklungsleitung (TE 1)

mit den zugeordneten Einheiten

- TE 11 - Entwicklungskoordination
- TE 12 - Techn. Information und Dokumentation

In letzterer Einheit sind auch die Einheiten "Dokumentation und Fachbücherei" sowie "Techn. Entwicklungskoordination" (aus TE 2 bzw. FG) eingegliedert.

9.2. Entwicklungs-Grundlagen (TE 2)

unterteilt in :

- TE 21 - Prüfung und Applikation
  - Labor aktive Bauteile
  - Labor passive Bauteile
  - Labor Fremdgeräte
  
- TE 22 - Grundlagenentwicklung Technologie
  - Phys.-chem. Labor
  - Grundlagenentw. Schichttechnologie und Ätztechnik
  
- TE 23 - Normen und technische Unterlagen
  - Normenbearbeitung
  - Archiv technische Unterlagen, Pauserei
  
- TE 24 - Entwicklungs-Support
  - Techn. Rechnerbetrieb
  - Grundlagenentw. Software und CAD
  - Elektrische Versuchswerkstatt
  - Mechan. Versuchswerkstatt
  
- TE 25 - Grundlagenentwicklung Mathematik
  
- TE 26 - Grundlagenentwicklung Übertragungstechnik

Im wesentlichen entspricht diese Struktur der derzeitigen Struktur. Änderungen :

- Innerhalb TE 22 ist Grundlagenentwicklung, Schichttechnologie und Ätztechnik zusammengefaßt.
- "Technische Stammdaten" ist der Obereinheit TE 23 zugeordnet.
- "Techn. Entwicklungskoordination" ist in TE 12 eingegliedert (vgl. S. 20)

- Entwicklungssupport (TE 24) wird von TE 3 (Systementwicklung) übernommen. Hierbei entfällt : "Systementwicklung Unterlagen". "Computer Aided Design" (CAD) wird mit "Grundlagenentwicklung Software" zusammengefaßt und TE 24 zugeordnet.

9.3. Systementwicklung (TE 3)

gegliedert in :

TE 31 - Systemkonzeption

TE 32 - Systementwicklung Peripheriegeräte

- Systemtw. Kleinanlagen u. Endeinrichtungen
- Labor Peripheriegeräte
- Systemtw. Bauwesen

TE 33 - Systementwicklung Großsysteme

- Systemtw. Steuerwerke u. Betriebssysteme
- Entwicklung Systemkomponenten
- Labor Systeme

TE 34 - Systemdokumentation

Mit Ausnahme der Einheiten "Entwicklungssupport", die TE 2 zugeordnet sind, ist die vorstehende Struktur mit der heutigen Struktur identisch.

10. GL-Bereich Produktion und Techn. Betrieb (TP)

=====

Gliederung :

TP 1 - Techn. Leitung

TP 2 - Fertigungstechnik und Qualitätssicherung

TP 3 - Techn. Betrieb

TP 4 - Produkte und Systeme

10.1. Technische Leitung (TP 1)

Als Obereinheit beinhaltet TP 1 -neben den Leitungs-, Koordinations- und Steuerungsfunktionen- folgende Funktionen:

- Ausschußwesen
- Arbeitssicherheit
- Wertanalyse

TP 1 sind folgende Einheiten zugeordnet :

TP 11 - Dezernatsmäßige Betreuung  
Niederlassungen

TP 12 - Kraftfahrzeugwesen  
(in Zusammenfassung der entsprechenden Einheiten  
von TN LuCo und TN GmbH)

10.2. Fertigungstechnik und Qualitätssicherung (TP 2)

gegliedert in :

TP 21 - Fertigungstechnik

- Fertigungsverfahren
- Sonderbetriebsmittel
  - Fertigung Sonderbetriebsmittel  
und Prüfgeräte

TP 22 - Qualitätssicherung

- Prüftechnik
- Prüfgeräte-Entwicklung
- Qualitätssicherung Fremderzeugnisse
- Qualitätslabor

TP 23 - Werk Esslingen

TP 21 enthält (in der Obereinheit) die Funktionen Fertigungsablauf-Kalkulation, NC-Programme und EDV-Koordination.

Zugeordnet sind die Einheiten

- Fertigungsverfahren  
(unverändert) und
- Sonderbetriebsmittel (Konstruktion)  
mit der ausgegliederten Einheit
  - Fertigung Sonderbetriebsmittel und  
Prüfgeräte (zusammengefaßt)

Die Einheit "Werkzeugkonstruktion" wird in die Fertigung Kleyerstraße des Produktbereiches PN eingegliedert.

Die verschiedenen Funktionen der Prüftechnik werden in TP 22 in der Untereinheit "Prüftechnik" zusammengefaßt. Aus der Untereinheit "Qualitätslabor" wird das Betriebslabor für die Leiterplattenfertigung und Galvanik ausgegliedert und der Fertigung Kleyerstraße des Produktbereiches PN zugeordnet.

Die Einheiten "Qualitätssicherung" in den einzelnen Werken (Produktbereichen) und die Einheit "Qualitätsanalyse und Förderung" werden Bestandteil des Techn. Controlling Produktion (ZG 16).

### 10.3. Techn. Betrieb (TP 3)

gegliedert in :

- TP 31 - Montagewesen
- TP 32 - Wartungswesen
- TP 33 - Service - Software
- TP 34 - TA Stuttgart
- TP 35 - ZW Bremen

Die Einheit TP 33 übernimmt Funktionen der derzeitigen Einheit "Fernsprechsysteme" aus der Obereinheit "Produkte und Systeme".

10.4. Produkte und Systeme (TP 4)

Hierbei handelt es sich um die Zusammenfassung der derzeitigen Einheit "Produkte/Systeme" und Funktionen aus der Einheit "Daten- und Informationstechnik" (die im übrigen als Produktbereich PD den Produktbereichen zugeordnet wird).

TP 4 ist gegliedert in :

TP 41 - Vermittlungstechnik  
(Fernsprechanlagen) und

TP 42 - Informationstechnik  
(Meldetechnik, Datentechnik und Zeiterfassung sowie Uhren- und Anzeigetechnik).

11. Hierarchieordnung  
=====

1. Die Organisationseinheiten werden der Größe und Bedeutung nach in folgende Hierarchie eingeordnet:
  - o Bereich
  - o Fachbereich
  - o Hauptabteilung
  - o Abteilung (bzw. Meisterei)
  
2. Organisationseinheiten, die zwar von gleicher Bedeutung, aber geringer Größe sind, werden in folgende, der Hierarchie nach 1. gleichwertige Hierarchie eingeordnet:
  - o Dezernat (entspricht: Bereich)
  - o Fachdezernat (entspricht: Fachbereich)
  - o Hauptreferat (entspricht: Hauptabteilung)
  - o Referat (entspricht: Abteilung)
  
3. Die Leiter der entsprechenden Organisationseinheiten werden z. B. nicht als "Fachbereichsleiter", "Abteilungsleiter", "Dezernenten" oder "Referenten" bezeichnet, sondern z. B. als
  - o "Leiter des Fachbereichs ..."
  - o "Leiter der Abteilung ..."
  - o "Leiter des Dezernats ..."
  - o "Leiter der Hauptabteilung ..."

Die persönliche Bezeichnung "im Range eines ..." entfällt.
  
4. Parallel hierzu wird eine persönliche Titelhierarchie entwickelt, die als einzige Kennzeichnung eines persönlichen Status dient. Diese ist nicht nur von der strukturorganisatorischen Hierarchie der Organisationseinheit, sondern auch von den Kennzeichnungen handelsrechtlicher Vertretungsbefugnis und betriebsverfassungsrechtlicher Einordnung unabhängig und deshalb streng zu unterscheiden.